

Cidades e desenvolvimento

Que papel para a Cidade no contexto económico actual?

Sónia Ribeiro



19.Outubro.2011

Sumário

- **A cidade e o desenvolvimento: as questões fundamentais**
 - As funções milenares das cidades
 - As cidades competitivas
 - A política e a estratégia das cidades
 - O novo conceito de espaço estratégico
- **As cidades portuguesas: oportunidade de mudança**
 - A avaliação da situação actual
 - Uma nova missão para as cidades portuguesas
 - A exigência do ajustamento
 - O Novo Modelo de Financiamento/Risco
 - O Novo Modelo de Gestão

A cidade e o desenvolvimento: as questões fundamentais

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

A realidade das cidades portuguesas no início do séc. XXI

- **Os constrangimentos impostos pelas condições macroeconómicas e a capacidade da Administração Central de ser agente de desenvolvimento**
- **As cidades em Portugal:**
 - **sistemas urbanos que não são portadores de futuro, não assumindo a plenitude de funções que devem ser desempenhadas pelas cidades**
 - **um papel determinante na mudança do modelo de desenvolvimento da economia portuguesa que será imposto, inevitavelmente, pela insustentabilidade do modelo actual.**

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

As funções milenares das cidades

- Um espaço de encontro (pessoas, bens, culturas)
- Um factor de bem-estar, segurança e qualidade de vida
- Um factor de acumulação de riqueza
- Um factor de acumulação de conhecimento e de factores de mudança
- Um factor de acumulação de poderio

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

As cidades competitivas

- Toda a cidade está em competição global.
Existe afirmação ou existe marginalização.
- Cada cidade tem a sua microgeopolítica.
Importa conhecê-la e potenciá-la.

Cada cidade tem de ter a sua política e a sua estratégia de afirmação e desenvolvimento

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

A política e a estratégia das cidades

- Uma razão de ser
- Uma vocação/um perfil/um carácter
- Uma diferenciação
- Um posicionamento competitivo
- Uma capacidade de oferta articulada
 - serviços sociais e qualidade de vida
 - geração de riqueza e poder
 - geração de conhecimento e inovação
- Um espaço em rede de geometria variável

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

O novo conceito de espaço estratégico

- A cidade na globalização competitiva
- A cidade como um centro de racionalidade estratégica
- A cidade como um centro de racionalidade económica
- A cidade como um centro de racionalidade financeira
- O novo conceito de cidade-sistema urbano

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento



As cidades portuguesas: oportunidade de mudança

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento



A avaliação da situação

- **Enquadramento institucional desadequado**
- **Mentalidade distributiva versus uma mentalidade de promotor-investidor**
- **Organização, instrumentos e métricas de gestão insuficientes**

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

Uma nova missão para as cidades portuguesas

- **Sistemas urbanos**
- **Motores de transformação**
- **Organização do espaço**
- **Produção de riqueza**
- **Desenvolvimento económico e social sustentável**
- **Afirmação, de si próprias e do país, no quadro global**

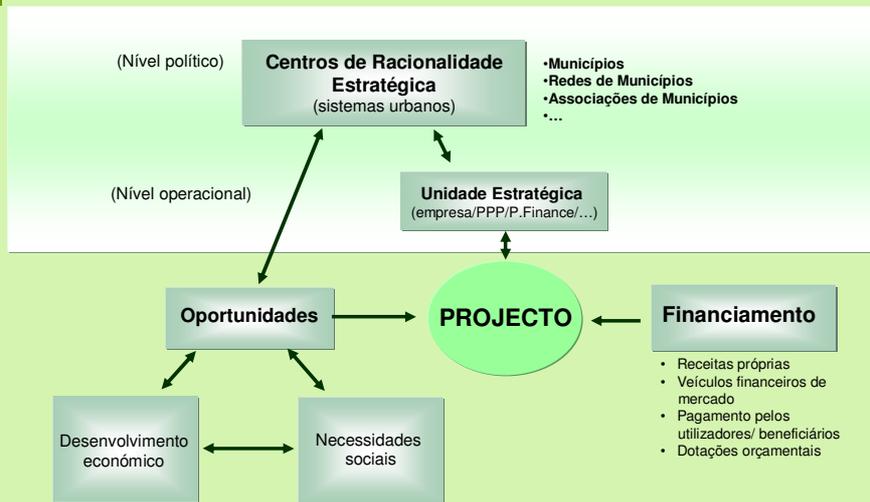
CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

A exigência do ajustamento

- **Criação de boas iniciativas e práticas de governação e gestão, nomeadamente nos domínios económico e financeiro;**
- **Criação de enquadramento institucional, de modelos de ordenamento e de bases jurídico-administrativas que apoiem a nova missão das cidades;**
- **Criação das condições para uma adequada gestão da mudança e para a liderança do processo de transformação.**

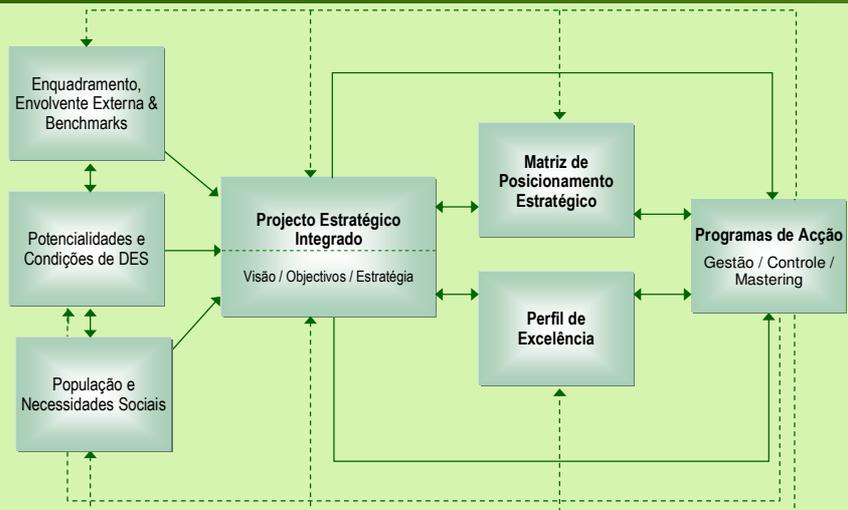
CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

O Novo Modelo de Financiamento/Risco



CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
 Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento

O Novo Modelo de Gestão



CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
 Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento



Muito obrigada.

www.saer.pt

saer@saer.pt

213030830

CONFERÊNCIA: PROMOVER A REABILITAÇÃO URBANA - REGENERAR AS CIDADES. DINAMIZAR O PAÍS.
Painel: A cidade enquanto motor da coesão social, da inovação, da cultura e do conhecimento